

**L'integrazione logistica  
tra porti e sistema ferroviario:  
il Mediterraneo Nord Occidentale**

**maritime  
economy**

2015

**La presente ricerca è estratta dal Secondo Rapporto Annuale  
"Italian Maritime Economy. Rischi e opportunità al centro del Mediterraneo"  
pubblicato nel 2015 dall'Osservatorio Permanente di SRM  
sull'Economia del Mare: [www.srm-maritimeconomy.com](http://www.srm-maritimeconomy.com)**

Lo studio è stato realizzato dal Prof. Oliviero BACCELLI,  
Direttore del CERTeT - Centro di Economia Regionale, Trasporti e Turismo,  
Direttore del Master in Economia e Management dei Trasporti,  
della Logistica e delle Infrastrutture presso l'Università Bocconi di Milano.

Le analisi contenute nella ricerca non impegnano né rappresentano in alcun modo il pensiero e l'opinione dei Soci fondatori ed ordinari di SRM.

Lo studio ha finalità esclusivamente conoscitiva ed informativa, e non costituisce, ad alcun effetto, un parere, un suggerimento di investimento, un giudizio su aziende o persone citate.

Non può essere copiato, riprodotto, trasferito, distribuito, noleggiato o utilizzato in alcun modo ad eccezione di quanto è stato specificatamente autorizzato da SRM, ai termini e alle condizioni a cui è stato acquistato. Qualsiasi distribuzione o fruizione non autorizzata di questo testo, così come l'alterazione delle informazioni elettroniche costituisce una violazione dei diritti dell'autore.

Non potrà in alcun modo essere oggetto di scambio, commercio, prestito, rivendita, acquisto rateale o altrimenti diffuso senza il preventivo consenso di SRM. In caso di consenso, lo studio non potrà avere alcuna forma diversa da quella in cui l'opera è stata pubblicata e le condizioni incluse alla presente dovranno essere imposte anche al fruitore successivo.

La riproduzione del testo anche parziale, non può quindi essere effettuata senza l'autorizzazione di SRM.

È consentito il riferimento ai dati, purché se ne citi la fonte.

# INDICE

Introduzione 4

---

Le aspettative della politica comunitaria  
in tema di modal shift da e per i porti 4

---

Le politiche settoriali per il modal shift 10

---

La promozione dell'intermodalità e della logistica  
quale opportunità strategica per lo sviluppo delle attività portuali:  
i casi di Spagna, Francia e Slovenia 14

---

Il caso dell'Italia: l'eterogeneità degli interventi  
delle singole Autorità portuali e degli Enti Locali 22

---

Conclusioni 32

---

Bibliografia 35

---

# Introduzione

Il paper si pone l'obiettivo di approfondire, attraverso analisi di benchmark e di best practices, il ruolo delle politiche pubbliche nel favorire l'intermodalità ferroviaria da e per i porti quale elemento di competitività della portualità stessa ed elemento di mitigazione delle esternalità ambientali che condizionano i rapporti fra porto e città, in logica Green Port.

Il lavoro è introdotto da una sintesi delle politiche comunitarie per favorire il *modal shift* dalla strada alla rotaia e da una serie di riflessioni sul ruolo dei porti all'interno di sistemi logistici sostenibili e delle modalità di governance istituzionali che possono valorizzare o meno questo aspetto. Le politiche comunitarie ed in particolare quelle relative alla rete trans europea (TEN-T), al programma Marco Polo per incentivare progetti pilota per lo shift modale le linee guida per gli aiuti di stato alle imprese ferroviarie costituiscono il quadro regolatorio principale per le politiche a scala nazionale e locale. La parte centrale è incentrata sui casi delle principali realtà portuali in modo da identificare gli aspetti organizzativi, commerciali, di investimento diretto promosse dal settore pubblico in grado di favorire l'intermodalità ferroviaria da e per i porti nell'arco Nord Occidentale del Mediterraneo. Le *policies* analizzate sono quelle in capo alle Autorità Portuali, ma anche alle Regioni o agli Stati, oltreché a forme di collaborazione fra pubblico e privato di varia natura e riguardano i principali porti di import-export nell'arco del Mediterraneo settentrionale fra Valencia e Capodistria, che hanno come mercati di riferimento il Sud Europa.

Lo studio è strutturato in modo da affrontare il tema dal punto di vista metodologico, tenendo conto delle evoluzioni tecnologiche e organizzative della portualità derivanti dai rilevanti tassi di crescita dei traffici unitizzati (container e Ro/Ro), per poi affrontare le tematiche operative e gestionali, differenti rispetto ai contesti dei sistemi di rete ferroviarie. Il lavoro si conclude con alcuni spunti di riflessione e indicazioni di policy.

# Bibliografia

- ACCIARO M., MCKINNON A. (2013): "Efficient Hinterland Transport Infrastructure and Services for Large Container Ports", International Transport Forum Discussion Papers, Discussion Paper, n. 2013-19.
- BACCELLI O., BARONTINI F. (2013), L'Italia in Europa. Le politiche dei trasporti per rimanere in rete, EGEA, Milano.
- BACCELLI O., RAVASIO M., SPARACINO G. (2007), Porti italiani. Strategie per l'autonomia finanziaria e l'intermodalità. Il caso dei porti liguri, EGEA, Milano.
- BACCELLI O. (2001), La mobilità delle merci in Europa. Potenzialità del trasporto intermodale, EGEA, Milano.
- BANCA D'ITALIA (2012), Indagine campionaria sui trasporti internazionali dell'Italia. Benchmark 2011, Roma, Ottobre 2012.
- BANISTER D., "European Transport Policy and Sustainable Mobility", Spon Press, Londra, 2000.
- DOCHERTY I., SHAW J., GATHER M. (2004), "State intervention in contemporary transport", Journal of Transport Geography, Elsevier.
- HARALAMBIDES H.E., ACCIARO M. (2013), "The New European Port Policy: Old Issues, new solutions?", in KUIPERS B., ZUIDWIJK R. (a cura di) Smart Port Perspectives, Essays in honour of Hans Smits, Erasmus Smart Port Rotterdam: Rotterdam the Netherlands, pp. 49-62.
- HEAVER T., MEERSMAN H., VAN DE VOORDE E. (2001), Co-operation and competition in international container transport: strategies for ports, Maritime Policy & Management, vol. 28, n. 3, pp. 293-305.
- MARTÍ-HENNEBERG J. (2013), "European integration and national models for railway networks (1840–2010)", in Journal of Transport Geography, Elsevier, Gennaio 2013.
- MCKINNON A.C. (2013), "Decarbonising the deep-sea container supply chain: the possible contribution of port-centric logistics", in Proceedings of the 13th Annual Conference on Transportation Research Society, Rio de Janeiro.
- NOTTEBOOM T. (2012), "Dynamics in port competition in Europe: implications for North Italian ports", University of Antwerp, Milano, Workshop "I porti del Nord" organizzato dalla Fondazione IRSO.
- NOTTEBOOM T. (2008), "The Relationship between Seaports and the Inter-modal Hinterland in light of Global Supply Chain: European Challenges", Discussion paper, n. 2008-10, Joint Transport Research Centre, OECD / International Transport Forum, Parigi.
- SONG D. (2003), Port Co-opetition in Concept and Practice, Maritime Policy & Management, vol. 30, n. 1, pp. 29-44.

maritime  
economy